



## Yann MORIN

10 LD Kerbossier 56880 Ploeren  
(Vannes)

[yann.morin@arestguen.com](mailto:yann.morin@arestguen.com)

+33 (0)6 38 36 19 97

[www.linkedin.com/in/ymorin56](https://www.linkedin.com/in/ymorin56)  
[www.arestguen.com](http://www.arestguen.com)

DSI de transition senior  
30+ ans d'expérience

Interventions rapides  
(6–18 mois) en contextes  
critiques : départ de  
dirigeant, crise cyber,  
carve-out, programmes  
ERP en dérive.

Habitué COMEX / CODIR  
– continuité d'activité,  
gouvernance SI,  
arbitrages sous  
contrainte.

ETI, groupes et filiales  
PME – France &  
international.

POSITIONNEMENT  
MISSIONS

## DSI de Transition / Directeur de Programme ERP

**DSI de transition senior**, j'interviens dans des contextes où le système d'information devient un **facteur de risque business immédiat** : départ brutal de dirigeant, crise cyber, programme ERP en dérive, carve-out sous contrainte de continuité d'activité.

Fort de plus de 30 ans d'expérience, j'accompagne aussi bien des **ETI, des grands groupes que leurs filiales ou structures de taille PME**, confrontées à des enjeux critiques de stabilité, de gouvernance ou de transformation SI, en apportant des solutions opérationnelles adaptées à leur niveau de maturité et à leurs contraintes.

## Compétences Management de transition

### Pilotage de crise & transition

- Prise de fonction rapide, diagnostic flash SI
- Stabilisation des opérations et continuité de service
- Arbitrages sous contrainte (délais, budgets, ressources)
- Gouvernance de crise et reporting COMEX / CODIR

### Direction de programmes ERP complexes

- ERP : Microsoft D365 (Finance & Operations), Infor M3, SAP, VIF
- Programmes multi-pays, multi-entités, multi-intégrateurs
- Reprise de programmes en difficulté, sécurisation des jalons
- Pilotage AMOA / MOE / intégrateurs

### Organisation & gouvernance SI

- Structuration ou réorganisation de DSI (de 3 à 120+ collab)
- Pilotage OPEX / CAPEX, TCO, priorisation portefeuille projets
- Gouvernance fournisseurs et contrats critiques

## Expériences récentes Management transition

### DSI de transition – Groupe Euralis / STB Stalaven

02-2025 ⇒ en cours | Agroalimentaire – multi-sites

- **Carve-out SI** de l'activité BCT/Proxi vers le groupe Pomona préparé et sécurisé sur 3 mois, sans rupture de service pour les

DSI de transition en situations critiques

Spécialiste redressement SI & ERP à risque

Carve-out, TSA, continuité d'activité

## CONTEXTE INTERVENTION

Départ brutal de DSI

Crise cyber / blackout SI / Crise Client

Programmes ERP en dérive

Carve-out / séparation SI

Réorganisation ou réduction DSI

## MODALITÉS D'INTERVENTION

Prise de fonction rapide (diagnostic/ Rapport étonnement sous 15-20 jours)

Prise de recul, analyse quanti/quali de la situation

Décisions factuelles, orientées continuité business

Forte présence terrain et COMEX

Capacité à trancher sous contrainte

## FORMATIONS

2026 Audit durabilité RSE (certifié)

2021 Numérique Responsable - Agence Lucie (certifié)

2020 Sorbonne Innovation Marc Giget (certifié)

opérations métiers.

- **TSA IT** rédigé et négocié (continuité de service, sécurité et gouvernance du SI) jusqu'au cut-off.
- **Organisation DSI** rétablie (départ DSI), réorg de 8p à 3p, management de transition (ERP VIF, MES, BI, EDI)
- **Sécurisation des opérations métiers** dans un contexte de séparation juridique et SI sur 220 utilisateurs transférés.

### DSI Groupe de transition – Groupe Even

06-2023 ⇒ 12-2024 | Coopérative agroalimentaire

- Management de transition de la DSI Groupe (60p) suite départ titulaire (maladie). Animation DSI pôles (Laita, Distribution, Agricole) pendant réorganisation DSI.
- Prise en charge pilotage d'une crise cyber (blackout 5 jours, 3 mois de rétablissement progressif des opérations métiers)
- Stabilisation du SI et priorisation du portefeuille 150 projets SI

### Directeur de programme ERP – Groupe Solina (via Prodware)

09-2022 ⇒ 05-2023 | Industriel agroalimentaire international

- **Programme ERP Microsoft D365 F&O** international repris en situation de crise Client suite départ DP précédent. Rétablissement en 3 mois des relations contractuelles (paiement bloquées) avec les clients.
- Envergure : ~6 000 j.h., Europe & États-Unis, 10 nationalités, 25 consultants. Pilotage Finance, Supply Chain, Manufacturing, Achats, Ventes
- Redressement de la gouvernance et sécurisation des livrables. Recettage v1 ERP effectuée après 4 mois de reprise du projet.

### Directeur de programme transformation ERP – Groupe Vivescia

09-2021 ⇒ 07-2022 | Agriculture & agroalimentaire

- Direction de la transformation ERP (D365, SAP, solutions métiers)
- AMOA auprès du CODIR, accompagnement du DSI et du DG
- Structuration de la trajectoire SI et des arbitrages stratégiques

## Expérience DSI (références structurantes)

DOSI Groupe – Triskalia (1,9 Md€, ~5 000 pers.)

2019 Essec Change Mgt David  
Autissier (certifié)

1985 DUT Informatique  
IUT de Lannion (22)

---

## LANGUES

Français natif

Anglais : fluide professionnel

Espagnol : fluide professionnel

---

*10-2016 – 12-2019*

- DOSI groupe structurée et industrialisée pour accompagner les activités multi-métiers, multi-canaux, multi-sites.
- Responsable pour Triskalia du programme de fusion Triskalia/D'Aucy visant à créer Eureden.
- Management DSI 120 collaborateurs internes, 20 prestataires, Management de 15 PMO pour fusion avec d'Aucy.
- Pilotage d'un portefeuille de 450 applications

**DSI International – Neovia ADM (InVivo NSA, ~4 500 pers.)**

*09-2014 – 08-2016*

- Définition du schéma analytique, core model SI et des trajectoires ERP groupe, en vue du déploiement ERM M3 sur 29 pays, 60 filiales.
- Coordination du plan SI de 40 DueDil menées par le groupe Invivo.

**DSI – Groupe Avril, pôle NA (1,4 Md€, ~6 000 pers.)**

*09-2009 – 08-2014 | Nutrition animale & santé animale*

- Création et structuration de la DSI Pôle Nutrition Animale du groupe Avril. Organisation : 35 collaborateurs internes, 15 prestataires
- Déploiement des premiers socles ERP SAP (ECC6), convergence SI Groupe, Déploiement SI Santé Animale (Sogeval – Laval)
- Structuration durable gouvernance SI et de pilotage projets